

УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ СТРОИТЕЛЬНОЙ СФЕРЫ Травкина В.А. Email: Travkina638@scientifictext.ru

Травкина Валерия Алексеевна – магистрант,
кафедра финансов и кредита,
Ивановский государственный химико-технологический университет, г. Иваново

Аннотация: в статье рассмотрены определение затрат, а также процессы управления затратами на предприятиях строительной сферы. Рассмотрены этапы управления затратами на предприятиях строительной сферы. Актуализирована данная проблема в условиях российской экономики по причине нестабильности экономической среды, также низкого уровня конкурентоспособности по сравнению с другими отраслевыми сегментами. Проанализированы ключевые инструменты современного менеджмента, с помощью которых возможно снижение издержек строительного бизнеса.

Ключевые слова: управление затратами, затраты, издержки, строительная сфера, строительный бизнес, коссусинг, аутсорсинг.

COST MANAGEMENT AT CONSTRUCTION SPHERE ENTERPRISES Travkina V.A.

Travkina Valeria Alekseevna – Graduate Student,
DEPARTMENT OF FINANCE AND CREDIT,
IVANOV STATE UNIVERSITY OF CHEMISTRY AND TECHNOLOGY, IVANOV

Abstract: in the article the definition of costs, as well as the processes of cost management at the construction industry enterprises are considered. The stages of cost management at the construction industry enterprises are considered. This problem is actualized in the Russian economy due to the instability of the economic environment, as well as the low level of competitiveness in comparison with other industry segments. The key tools of modern management with the help of which the costs of the construction business can be reduced are analyzed.

Keywords: cost management, expenses, costs, building sphere, Building business, kossussing, outsourcing.

В условиях нестабильности и постоянно изменяющейся внешней среды одним из факторов эффективного функционирования и развития строительного предприятия является оптимальное регулирование затрат и их минимизация. Современный опыт строительного производства показывает, что основная часть затрат предприятия приходится на производственные расходы, включаемые в себестоимость выпускаемой продукции. Таким образом, сокращение затрат можно произвести за счет снижения себестоимости. Себестоимость определяется как совокупность овеществленного труда (уже готовые части, конструкции и т.д.) и живого труда. Данным показателем необходимо управлять, т.к. с его помощью можно регулировать размер прибыли. С одной стороны, результаты деятельности предприятия зависят от цены и объема реализуемой продукции, а с другой стороны, от затрат на ее производство. Следовательно, необходимо уделять особое внимание внутрифирменному управлению затратами на производстве. Управление должно быть непрерывным и всеобъемлющим, должно охватывать все стадии производства, начиная с проектной работы и до момента реализации готовой продукции [5].

Под затратами следует понимать размер ресурсов, которые были использованы в производственной деятельности, для получения дохода [1]. Затраты предприятия могут иметь два характера, быть постоянными, то есть не зависеть от самого процесса наличия производства товаров и услуг, или быть временными/непостоянными, то есть зависеть от объема выпуска каждой единицы готовой продукции.

Для того, чтобы издержки не вредили остальным финансовым результатам деятельности строительного предприятия, необходимо проводить грамотный процесс управления затратами, который состоит с трех ключевых этапов (рис. 1).

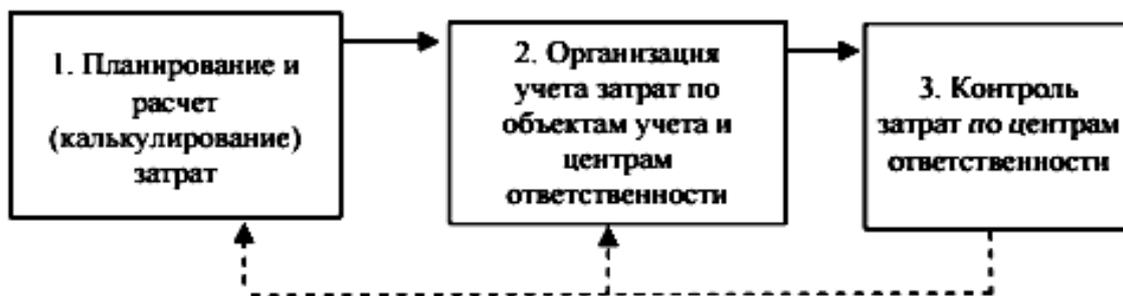


Рис. 1. Процесс управления затратами на предприятии строительной сферы

Но, стоит быть внимательными при сравнении процессов управления затратами с его ключевыми этапами. Процессы управления затратами, многие, классифицируют, как и этапы, поскольку включают в себя последовательность, но после третьего процесса «контроль затрат по центрам ответственности», можно повторится, как первый процесс, так и сразу второй.

Для современной строительной организации, как правило, стоит выделять 7 ключевых этапов управления затратами [2, с. 80]:

1. Формирования структурных единиц предприятия для процесса управления затратами.
2. Создание каналов информации по управлению затратами.
3. Планирование затрат.
4. Оперативный контроль издержек.
5. Бухгалтерский учет фактических затрат.
6. Анализ структуры издержек и их размера.
7. Разработка управленческих решений, среди которых дальнейший процесс оптимизации издержек и производственного цикла для уменьшения конечной суммы затрат.

В современных условиях рыночной экономики России, предприятиям строительной сферы необходимо проводить усовершенствование процесса управления затратами, чтобы повысить свой уровень конкурентоспособности по сравнению с другими рыночными и отраслевыми конкурентами. Среди ключевых тенденций по усовершенствованию процесса управления издержек строительной деятельности числятся такие инструменты, как работа с поставщиками, коссуссинг и аутсорсинг [3].

Первый и второй инструмент имеет общий вектор направление. В первом случае, идет речь о работе с поставщиками по разнообразию их выбора. Кроме того, можно использовать «блеф», в котором, предприятие будет заявлять своих старых поставщиков сырья и ресурсов о том, что они уже нашли им замену, но, если первые предложат скидку на свои услуги, тогда возможно продолжение сотрудничества. В таком случае взаимоотношений, предприятие – это потребитель/клиент, а поставщик – производитель/продавец. Поэтому, более высокие шансы, что в этой борьбе победу одержит предприятие, тем самым сбив цену на ресурсы, можно автоматически снизить и размер издержек при строительстве объектов недвижимости.

Во втором случае, коссуссинг – это новое направление закупок сырья и ресурсов у поставщиков, когда многие строительные предприятия объединяются в определенные союзы для оптовой закупки. Если рассмотреть крупные строительные фирмы, то они имеют высокий уровень конкурентного преимущества за счет массового строительства. Высокие объемы деятельности приводят и к высоким объемам закупок сырья, что снижает среднюю цену отпуска ресурсов от поставщиков.

Малый и средний бизнес строительной отрасли этим похвастаться не может, для чего был изобретен способ коссуссинг, где большое количество мелких организаций приобретают в общем заказе большое количество ресурсов. Единственная здесь проблема – это организация такого процесса. Кроме того, в строительной сфере России, в наличие в основном мелкие и средние поставщики ресурсов, из-за чего инструмент коссуссинг не способен себя полноценно реализовать.

Последним третьим инструментом является аутсорсинг. Аутсорсинг – это передача сторонним организациям (аутсорсерам) выполнения отдельных функций, работ, бизнес-процессов, операций и так далее [4].

Данный инструмент имеет высокий уровень преимущества по сравнению со многими. Во-первых, речь идет о качестве исполнения бизнес-процесса, работы и других операций внутри или внешне предприятия. Аутсорсером будет выступать физическое или юридическое лицо, которое выполняет определенный вид работы, в 99% случаях лучше, чем исполнители внутри компании. Суть в узком выборе работы аутсорсера, который оттачивает данный процесс и делает его лучше, чем многие.

Во-вторых, речь идет об издержках на этот бизнес-процесс, который отдан аутсорсером. Изначально, стоит обратить внимание на то, что работа аутсорсеров будет стоить меньше, чем, если придется делать ее своими силами. Кроме того, стоит позаботиться о такой затрате, как налог на рабочую силу. Наняв

аутсорсера или аутсорсинговую компанию, будут издержки лишь по контракту за выполненную работу. В случае, если нанять человека в ряды предприятия, необходимо иметь затраты на уплату по нему налогов, на обучение, социальное обеспечение/страхование и так далее. Все это дополнительные издержки, которые лягут на плечи работодателя, а значит и предприятия, где он занимает должностное место.

Более того, аутсорсинг является актуальным инструментом управления затратами на предприятиях строительной сферы и по причине своей узкой специализации. Для решения таких задач, как учет, финансовый анализ, бюджетирование, HR-менеджмент и отдел продаж целесообразнее найти сторонние внештатные фирмы, реализующие данные задачи с максимальной для строительной организации выгодой.

В результате, за последние года, многие российские предприятия строительной сферы открыли для себя инструмент, который способен рационализировать издержки и повысить уровень производительности отдельных бизнес-процессов внутри организации. Процесс управления затратами требует постоянного контроля для того, чтобы вносить корректировки в плановые затраты и их размеры. Ежедневный процесс контроллинга позволяет снижать издержки, как ключевой инструмент, влияющий на общие финансовые результаты деятельности предприятия.

По этой причине, многие предприятия используют в своем инструментарии не только стандартные методы по уменьшению затрат производства, но и инновационные подходы, среди которых коассусинг и аутсорсинг, эффективность которых, доказывается на практике строительной организации с первого дня. С помощью их применения руководство предприятия способно контролировать процесс управления затратами, целью которого будет их оптимизация и снижение, что в свою очередь, способствует повышению рентабельности строительного бизнеса.

Список литературы / References

1. *Исаева Наргиз Исаевна/* Механизм управления затратами на промышленных предприятиях // Экономика и современный менеджмент: теория и практика: сб. ст. по матер. XLIX междунар. научн.-практи. конф. № 5 (49). Новосибирск: СибАК, 2015.
2. *Ахмедова Магомед Расулович/* Методическое обеспечение учета затрат при процессно-ориентированном управлении // Инновационное развитие экономики, 2012. № 6 (12). С. 80-82.
3. *Ибрагимова Гульнара Мунировна, Акчурина Анастасия Михайловна.* Система управления затратами предприятия России в современных условиях // Современные проблемы науки и образования, 2014. № 6.
4. *Шатохина Анна Геннадьевна.* Аутсорсинг и его роль в инновационном развитии предприятия // Известия Тульского государственного университета. Экономические и юридические науки, 2013. № 4.
5. *Волков Артем Сергеевич.* Актуальные аспекты регулирования затрат строительного предприятия // Современные научные исследования и инновации, 2016. № 1. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://web.snauka.ru/issues/2016/01/62097/> (дата обращения: 14.12.2017).