

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ КОНТРОЛЛИНГА НА
ГАЗОТРАНСПОРТНОМ ПРЕДПРИЯТИИ**
Ермилова М.В. Email: Ermilova630@scientifictext.ru

*Ермилова Мария Владиславовна – магистрант,
факультет экономики,
Автономная некоммерческая образовательная организация высшего образования
Сибирский институт бизнеса и информационных технологий, г. Омск*

Аннотация: успешное функционирование организации на рынке зависит от степени налаженности системы производства, мобильности (реакции, на изменяющуюся конъюнктуру рынка), также к этим факторам можно отнести мотивацию персонала, так как понимание целей организации каждым ее сотрудником позволяет изыскивать резервы развития на местах возникновения затрат. Для принятия управленческих решений большое значение имеет своевременность и достоверность информации о ситуации на рынке и в организации. В настоящее время на газотранспортных предприятиях применяют совокупность методов контроллинга, такие как, метод функционально–стоимостного анализа, абзорпшн – костинг, стандарт – костинг и анализ отклонений.

Ключевые слова: затраты, контроллинг, инвестиционная деятельность.

**IMPROVEMENT OF CONTROLLING SYSTEM AT THE GAS TRANSPORT
ENTERPRISE**
Ermilova M. V.

*Ermilova Maria Vladislavovna - Master Student,
DEPARTMENT OF ECONOMICS,
AUTONOMOUS NON-PROFIT EDUCATIONAL ORGANIZATION OF HIGHER EDUCATION
SIBERIAN INSTITUTE OF BUSINESS AND INFORMATION TECHNOLOGIES, OMSK*

Abstract: the successful functioning of an organization in the market depends on the degree of the development of the production system, mobility (reactions, on the changing market conditions), as well as staff motivation, as understanding of organization's objectives by each of its employees allows to find development reserves at the cost centers. To make management decisions, timeliness and reliability of information about the situation on the market and in the organization is of great importance. At present, a number of controlling methods are used in gas transportation enterprises, such as the method of functional and cost analysis, abortion - costing, the standard - costing and analysis of deviations.

Keywords: costs, controlling, investment activity.

УДК 338.1

Во всех отраслях экономики сегодня усиливается конкурентная борьба, одним из главных инструментов в которой становится снижение затрат на производство продукции. Для каждого предприятия затраты представляют собой решающий фактор поддержания и повышения конкурентоспособности. Современная практика хозяйствования строится на повседневной работе с затратами, направленной на их оптимизацию, что обеспечивает стабильность позиций на рынке и является наиболее эффективным способом достижения рентабельной работы.

В настоящее время на газотранспортных предприятиях применяют совокупность методов контроллинга, такие как метод функционально – стоимостного анализа, абзорпшн – костинг, стандарт – костинг и анализ отклонений.

Данные методы позволяют рассматривать производственный процесс как единый, выделять центры финансовой ответственности, устанавливать лимитированные значения по статьям затрат. К недостаткам вышеизложенных методов можно отнести: условность в распределении накладных расходов; включение в себестоимость продукции затрат, непосредственно не связанных с производством; невозможность установления лимитов по отдельным видам затрат, установление норм возможно для периодически повторяемых затрат. (Так же существующие методы контроллинга учитывают лишь внутренние причины ценообразования (себестоимость продукции) и не способны в короткие сроки реагировать на изменяющиеся условия во внешней среде [2].

При сохранении имеющейся тенденции можно предполагать, что будет наблюдаться: снижение инвестиционной привлекательности, а так же отток инициативного персонала. Все это может привести к застою в развитии предприятия.

Успешное функционирование организации на рынке зависит от степени налаженности системы производства, мобильности (реакции, на изменяющуюся конъюнктуру рынка), так же к этим факторам

можно отнести мотивацию персонала, так как понимание целей организации каждым ее сотрудником позволяет изыскивать резервы развития на местах возникновения затрат. Для принятия управленческих решений большое значение имеет своевременность и достоверность информации о ситуации на рынке и в организации.

В таблице 1 проведен анализ соответствия основных методов контроллинга современной экономической ситуации. Где 5 – это высокие требования к критерию; 1 – минимальные требования к критерию.

Таблица 1. Сравнительная характеристика методов управления затратами

| Критерии | Виды методов управления затратами | | | | | | | |
|-----------------------------|-----------------------------------|----------------|-----------------|------------|--------------------|----------------|------------|-----------|
| | Директ – костинг ¹ | Таргет-костинг | Кайдзен-костинг | СVP-анализ | Бенчмаркинг затрат | Кост-киллинг | LCC-анализ | Метод VCC |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 |
| Ориентация на рынок (+) | 2 | 5 | 5 | 1 | 4 | 3 ² | 4 | 5 |
| Результативность (+) | 4 | 4 | 4 | 2 | 3 | 3 | 4 | 4 |
| Мотивация персонала (+) | 2 | 5 | 5 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| Требование к информации (-) | 3 | 5 | 5 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| Сложность применения (-) | 2 | 3 | 3 | 2 | 4 | 3 | 4 | 5 |
| Итого | 3 | 6 | 6 | 0 | 1 | 1 | 2 | 2 |

¹ – развитой директ-костинг;

² – Эффективен в краткосрочном периоде, в средне – и долгосрочном периоде не высокая результативность.

(+) – положительно, влияющие факторы; (-) – отрицательно, влияющие факторы.

В результате проведенного анализа методов контроллинга целесообразно предложить внедрить систему развитого директ – костинг, с целью отнесения затрат по содержанию обслуживающих филиалов непосредственно на счет прибылей и убытков в том периоде, когда они произошли; систему таргет – костинг для поиска резервов снижения себестоимости, на этапе планирования, и кайдзен – костинг, на этапе производства, что так же позволит адекватно реагировать на изменяющиеся условия внешней среды в условиях рыночной экономики [1].

Для внедрения кайдзен – костинг потребует внедрение системы материального и нематериального стимулирования работников, а так же сокращения промежуточных этапов между предложением снижения затрат и реализацией мероприятий. Дело в том, что на сегодняшний день существует проблема с подачей заявления о найденном резерве снижения затрат из-за бюрократического аппарата. С целью повышения заинтересованности персонала в поиске резервов снижения себестоимости предлагается классификация материального стимулирования персонала в зависимости от объема найденного резерва снижения себестоимости и возможности его использования в дальнейшем.

В случае же превышения целевой себестоимости рекомендуется введение системы штрафных санкций с целью закрепления отрицательной мотивации. На анализируемом газотранспортном предприятии при превышении обозначенных лимитов затрат разработана система штрафных санкций. В зависимости от классификации отклонения – в соответствии со степенью нарушения установленных лимитов.

Внедрение таргет – костинг и кайдзен – костинг позволит предприятию в большей степени ориентироваться на рыночные условия, поиск резервов снижения затрат еще на стадии планирования себестоимости продукции, планомерное снижение затрат и удержание их на достигнутом уровне.

При внедрении таргет – костинг предполагается, что обязанности по исследованию рынка на предмет установления целевого рыночного тарифа для объемной единицы на 100 км будут выполняться в ОАО «Газпром» и в централизованном порядке будут доводиться до планово – экономических служб филиалов. Определение плановых объемов реализации предполагается, что будет реализовываться по существующей схеме: планирование непосредственно в филиалах и утверждение в ОАО «Газпром».

После определения приемлемого уровня прибыли в планово – экономической службе газотранспортного предприятия вычисляется целевой уровень себестоимости продукции, который будет доведен до подразделений, где все участники производственного процесса стремятся к целевым показателям себестоимости, обозначенные для каждого производственного подразделения.

Использование развитого директ – костинг при планировании и непосредственном расчете себестоимости услуг по транспортировке газа позволит исключить затраты, связанные с содержанием

обслуживающих филиалов и более точно оценивать производственные затраты в себестоимости. Данный подход позволит повысить «прозрачность» предоставляемой информации учредителям, акционерам и будет способствовать привлечению новых инвесторов. Для отнесения затрат по содержанию обслуживающих филиалов непосредственно на счет прибылей и убытков в том периоде, когда они произошли, потребуются внесение изменений в учетной политике предприятия.

Список литературы / References

1. Методы управления затратами. [Электронный ресурс]: www.elitarium.ru. Режим доступа: http://www.elitarium.ru/2010/11/10/metody_upravlenija_zatratami.html/ (дата обращения: 12.02.2017).
2. Радченко К. Японский след в стратегическом управлении затратами: таргет-костинг // Финансовый менеджер, 2006. № 10. С. 50.