

# Организация системы энергетического менеджмента на предприятии

## Докалина А. А.

*Докалина Анастасия Андреевна / Dokalina Anastasiya Andreevna – студент,  
кафедра электроснабжения и электротехники,  
Тольяттинский государственный университет, г. Тольятти*

**Аннотация:** в статье рассмотрены основные принципы и особенности формирования системы энергетического менеджмента на предприятии.

**Ключевые слова:** система энергетического менеджмента, энергетический менеджер, энергоэффективность, энергопотребление.

Под влиянием экологических и экономических факторов, задача повышения эффективности энерго- и ресурсосбережения является наиболее важной в промышленной политике современного предприятия. Применение системы энергетического менеджмента (СЭМ) для управления энергопотреблением способствует повышению экономической эффективности и энергетической безопасности предприятия. Энергетический менеджмент учитывает технические, инвестиционные, мотивационные, информационно-маркетинговые и организационные аспекты энергоэффективности предприятия.

Внедрение СЭМ на предприятии требует создания отдельной профильной структурной единицы (отдела) во главе с энергетическим менеджером и комитета по вопросам энергетической эффективности предприятия, который осуществляет анализ и контроль над СЭМ. Энергетический менеджер должен принимать участие в составлении карты потребления электроэнергии на предприятии, составлять план технических мероприятий, контролировать поток энергоресурсов, принимать участие в разработках бизнес-планов и производственной стратегии предприятия. [1, с. 29]

Основными задачами СЭМ являются: оценка текущего состояния энергопотребления, разработка и реализация эффективной энергетической политики предприятия, регулярное информационно-маркетинговое и инвестиционное обеспечение мероприятий энергетического менеджмента [3, с.7].

В СЭМ наиболее эффективным является проектный подход, который включает в себя этапы: прединвестиционный – определение задач и целей, отбор проектов и разработка бизнес-планов; инвестиционный – инженерно-техническое проектирование, маркетинговые исследования, внедрение технологий; эксплуатационный – замена и реабилитация оборудования, расширение производства, внедрение инновационных технологий. Основными отличиями проектного подхода являются целостность и структурированность информации на всех этапах реализации проекта, прогнозирование параметров проекта [2, с. 213].

СЭМ на предприятии представлена совокупностью технико-организационных мероприятий по повышению эффективности энергопотребления и увеличению экономического эффекта от использования промышленных ресурсов. К мероприятиям СЭМ по повышению энергоэффективности можно отнести: установку устройств компенсации реактивной мощности; установку систем мониторинга потребления электроэнергии; модернизацию системы освещения; разработку системы премирования и санкций в рамках повышения энергоэффективности; делегирование ответственности за контроль над расходом энергоресурсов; разработку системы информационного обеспечения персонала и др. Выбор мероприятий для реализации энергетической политики зависит от производственных условий, поэтому каждое предприятие имеет уникальную систему энергетического менеджмента.

Развитию СЭМ на предприятии препятствует недостаток мотивации и отсутствие информационного обеспечения персонала предприятия, недостаток организации и опыта финансирования проектов в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности.

Энергетический менеджмент является неотъемлемой частью системы управления современного предприятия. Формирование системы энергетического менеджмента позволит не только повысить конкурентоспособность предприятия, но и способствовать решению сырьевых и экологических проблем.

### *Литература*

1. *Бабич В. И.* Организация системы энергоменеджмента на предприятии / В. И. Бабич, С. А. Синицын // Энергобезопасность и энергосбережение. 2009. № 6. с. 28-33.
2. *Андрижиевский А. А.* Энергосбережение и энергетический менеджмент // А. А. Андрижиевский, В. И. Володин – 2-е изд. испр. – Мн.: Выш. шк., 2005. – 294 с.
3. *Энергетический менеджмент: учебное пособие / Владим. гос. ун-т им. А. Г. и Н. Г. Столетовых. – Владимир: Изд-во ВлГУ, 2014.– 85 с. [Электронный ресурс]: URL: [http://www.vlsu.ru/fileadmin/Kadry\\_dlja\\_regiona/14/14/14-2-3/14-2-3-02\\_2014\\_Energ\\_menedzhment\\_ucheb\\_posobie\\_.pdf](http://www.vlsu.ru/fileadmin/Kadry_dlja_regiona/14/14/14-2-3/14-2-3-02_2014_Energ_menedzhment_ucheb_posobie_.pdf) (дата обращения: 23.01.2016)*