

ПОСТРОЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОГО БИЗНЕС-ПРОЦЕССА БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЁТА НА ПРЕДПРИЯТИИ

Ким Д.А. Email: Kim638@scientifictext.ru

*Ким Дмитрий Александрович – студент,
кафедра аудита и внутреннего контроля,
Санкт-Петербургский государственный экономический университет, г. Санкт-Петербург*

Аннотация: в данной статье рассматривается проблема отсутствия описания и контроля бизнес-процессов в сфере бухгалтерского учёта, последовательность описания и положительные эффекты при использовании системного подхода в учётных процессах. Кроме того, были описаны характеристики «входа» и «выхода» информации, требующие точной идентификации и понимания, схема построения эффективного бизнес-процесса, способы визуализации бизнес-процессов с помощью современного прикладного программного обеспечения и новые штатные единицы, например, бизнес-аналитик.

Ключевые слова: бухгалтерский учёт, бизнес-процесс, моделирование.

DEVELOPMENT OF AN EFFICIENT ACCOUNTING BUSINESS PROCESS IN THE ENTERPRISE

Kim D.A.

*Kim Dmitrii Aleksandrovich – Student,
ACADEMIC DEPARTMENT AUDIT AND IN-PROCESS MONITORING,
SAINT-PETERSBURG STATE UNIVERSITY OF ECONOMICS, SAINT-PETERSBURG*

Abstract: this article describes the problem of the lack of description and control of business processes in the field of accounting, the sequence of descriptions and positive effects when using the system approach in accounting processes is considered. In addition, the characteristics of the "input" and "exit" of information were described, requiring accurate identification and understanding, a scheme for building an effective business process, ways to visualize business processes using modern application software and new staff units, for example, a business analyst.

Keywords: accounting, business process, modeling.

УДК 657.1.012.1

Стремительный переход крупных коммерческих организаций в «Индустрию 4.0» требует внедрения современных технологических решений, например, больших данных или роботизации процессов [3]. Четвертая промышленная революция подразумевает под собой повышенное внимание к развитию процессного подхода к организации всех бизнес-процессов компании и управления ими, в том числе, и в системе бухгалтерского учёта. На сегодняшний день бухгалтерский учёт представляет собой процесс, который:

1. Интегрирован в систему управления предприятием;
2. Требуется оперативности в части решения учётных задач;
3. Обладает средним уровнем автоматизации.

На большинстве предприятий отдел бухгалтерского учёта построен на типовой модели бизнес-процесса [4]. В данном контексте, это является и положительной, и отрицательной стороной одновременно. Положительная сторона заключается в том, что сотрудники, обладающие опытом в области ведения бухгалтерского учёта, быстро адаптируются к новому месту работы, так как набор функций, контрольные точки процесса часто остаются неизменными. Отрицательная сторона может быть обусловлена спецификой деятельности предприятия, то есть стандартный процесс ведения учёта малоэффективен, и, следовательно, более дорогостоящий.

Для оптимизации работы бухгалтерии предприятия требуется пересмотр действующей модели, это позволит:

1. Оптимизировать штат сотрудников;
2. Перераспределить нагрузку;
3. Выделить основные контрольные точки процесса;
4. Повысить эффективность работы отдела;
5. Снизить непрофильную нагрузку на другие отделы предприятия.

Для разработки, внедрения и адаптации новых бизнес-процессов потребуется:

1. Определение самого понятия «управления бизнес-процессами»;
2. Определение проблем и особенностей управления процессами в сфере бухгалтерского учёта;
3. Тесное взаимодействие системного архитектора и владельца процесса;

Управление бизнес-процессами, по мнению авторов свода знаний по управлению бизнес-процессами (сертифицированные BPM-профессионалы, члены Ассоциации профессионалов управления бизнес-процессами), – концепция управления, которая рассматривает деятельность предприятия сквозь призму процессов или административных регламентов, если речь идёт о муниципальных или государственных предприятиях.

У каждого процесса существуют характеристики «вход» и «выход», требующие точной идентификации и понимания следующих деталей:

1. На входе можно выделить следующие ресурсы: материальные, трудовые, информационные и т.д. При рассмотрении бухгалтерского учёта требуются данные об источниках капитала, который требуется для осуществления процесса.

2. Конечным продуктом на выходе после завершения бизнес-процесса является какой-либо продукт, обладающий определённой ценностью для потребителей. Например, выпущенная готовая продукция, выполненные работы, оказанные услуги (результат производственно-хозяйственной деятельности) и финансовые результаты. Стоит отметить, что отдел бухгалтерского учёта генерирует информацию в рамках своей деятельности, которая также обладает ценностью для пользователей. Её фиксируют в первичных документах и различных отчётах.

3. Выполнение бизнес-процесса потребует определения круга ответственных лиц, которые будут наделены полномочиями контролировать и предлагать свои идеи по оптимизации владельцу процесса.

Для построения эффективного бизнес-процесса потребуются определённые практические шаги (см. Рисунок 1). Данный спектр работ требует высокого профессионализма, знания специфики предприятия и понимания взаимосвязи бухгалтерского учёта со всеми подразделениями предприятия, так как требует детальной проработки каждого элемента. Допущенные ошибки могут негативно повлиять на замедление работы самой бухгалтерии и смежных подразделений [1].

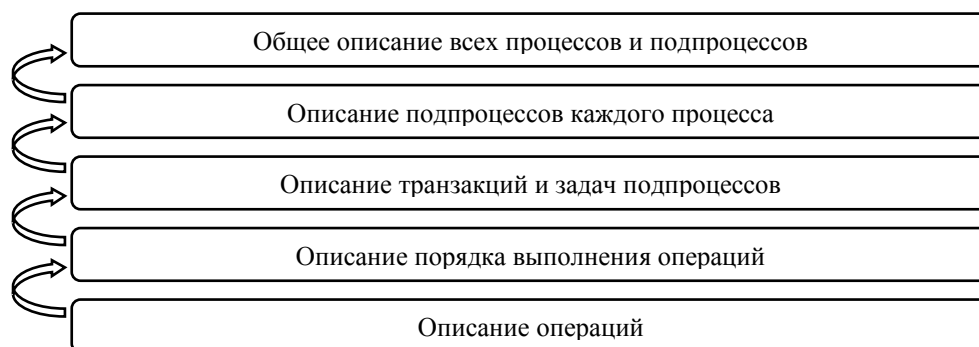


Рис. 1. Последовательность описания бизнес-процесса

Для детального описания бизнес-процессов существует ряд прикладных инструментов, например, Bizagi, ELMA BPM, ARIS. Данное программное обеспечение позволяет из сформированных таблиц со списком процессов создавать блок-схемы, которые возможно связать с другими бизнес-процессами предприятия. Кроме того, присутствует возможность устанавливать контрольные точки, владельцев процесса и ответственных сотрудников. Существуют и более простые методы наглядного представления – Microsoft Visio. Данный инструмент не обладает полным спектром решений, перечисленных выше, однако он прост в использовании и интуитивно понятен пользователю.

Следует отметить, что часто требуется создание 2 моделей – текущей и целевой. Текущая модель описывает бизнес-процесс, действующий на предприятии, целевой – усовершенствованный бизнес-процесс. После создания целевой модели следует постепенно изменять текущую, что требует тесной работы с системным архитектором, так как неправильные действия со стороны владельца процесса могут привести к сбоям в работе предприятия.

Сегодня предприятия находятся в погоне за оптимизацией своей деятельности. Правильный подход при построении бизнес-процессов является залогом дальнейшего планового развития. К сожалению, наблюдается тенденция к внедрению современных технологий, роботизации без анализа деятельности бухгалтерского отдела. Это приводит к низкой эффективности внедрённых решений, а, следовательно, к нерациональному использованию денежных средств компании.

Список литературы / References

1. Репин В.В., Елиферов В.Г. Процессный подход к управлению. Моделирование бизнес-процессов. М.: РИА «Стандарты и качество», 2004.
2. Рудь В. Иерархическое моделирование процессов. [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://bpms.ru/leadadmin/pdf/Rud_Victor.Pdf/ (дата обращения: 28.02.2018).

3. BPMG «In Search of BPM Excellence: Straight from the Nthought Leaders», Meghan-Kiffer Press, 2005.
4. *Champlin B.* «Bussiness Process Management: Profiting from Process» Sams, 2001.
5. *Spanyi A.* «More for less: the power of Process Management», Meghan-Kiffer Press, 2006.