

# УЧЕТ ЗАТРАТ НА ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОМ ПРЕДПРИЯТИИ С ПРИМЕНЕНИЕМ ПРОГРЕССИВНОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ

Корзоватых Ж.М.<sup>1</sup>, Мишина О.И.<sup>2</sup> Email: Korzovatykh629@scientifictext.ru

<sup>1</sup>Корзоватых Жанна Михайловна – кандидат экономических наук, доцент;

<sup>2</sup>Мишина Ольга Игоревна – студент,

кафедра бухгалтерского учета, аудита и налогообложения,

институт экономики и финансов,

Государственный университет управления,

г. Москва

**Аннотация:** основной задачей при производстве лекарственных препаратов является выпуск высококачественной продукции при оптимальных затратах. Современная организация фармацевтического производства невозможна без применения систем управления и контроля. Одной из таких систем является система just-in-time (JIT), главный принцип которой заключается в том, что производство осуществляется лишь при необходимости. Применение данной системы позволяет минимизировать затраты на производство, сократить простои, уменьшить количество бракованной продукции, снизить количество запасов, устранить обособленный контроль.

**Ключевые слова:** система управления, just-in-time, затраты, производство, себестоимость.

## COSTS OF COSTS ON PHARMACEUTICAL ENTERPRISES WITH APPLICATION OF PROGRESSIVE CONTROL AND CONTROL SYSTEM

Korzovatykh Zh.M.<sup>1</sup>, Mishina O.I.<sup>2</sup>

<sup>1</sup>Korzovatykh Janna Mihailovna - Candidate of economic sciences, Associate Professor;

<sup>2</sup>Mishina Olga Igorevna - Student,

DEPARTMENT OF ACCOUNTING, AUDIT AND TAXATION,

INSTITUTE OF ECONOMICS AND FINANCE,

STATE UNIVERSITY OF MANAGEMENT,

MOSCOW

**Abstract:** the main objective by production of medicines is the release of high-quality production at optimum expenses. The modern organization of pharmaceutical production is impossible without application of control systems and control. One of such systems is the just-in-time (JIT) system which main principle is that production is carried out only if necessary. Use of this system allows to minimize costs of production, to reduce idle times, to reduce quantity of the rejected production, to reduce quantity of stocks, to eliminate the isolated control.

**Keywords:** management system, just-in-time, costs, production, cost.

УДК 331.225.3

Главной задачей фармацевтических производственных предприятий является выпуск высококачественной продукции при минимальных затратах на производство. Для того, чтобы этот баланс был достигнут необходимо применять современные методы организации труда и управления предприятием [1].

При рассмотрении фармацевтического производства можно выделить систему управления и контроля, которая называется just-in-time (JIT). Применение данной системы позволит снизить потери и выпускать продукцию с наиболее высокой добавленной стоимостью [3].

В основе системы just-in-time лежит принцип, который заключается в том, что производство осуществляется лишь в том случае, если возникает необходимость. Соответственно снабжение производства целесообразнее всего осуществлять малыми партиями. Из вышесказанного вытекает основная особенность данной системы: одна из основных ролей отводится поставщикам, так как от них зависит своевременность поставок. Организация непрерывных поставок субстанций и другого сырья необходима для минимизации затрат на содержание склада и минимизации запасов. Это позволит сократить непроизводительные расходы, которые включают в себя расходы на содержание складских помещений, расходы на выпуск излишней продукции, расходы, связанные с излишними поставками субстанций.

Производственный процесс фармацевтических препаратов можно представить в виде следующей схемы (Рисунок 1):



Рис. 1. Схема. Производственный процесс на фармацевтическом предприятии

Так как именно процесс производства накапливает добавленную стоимость, необходимо принять следующие меры для улучшения производства:

- 1) проанализировать и устранить лишние технологические операции;
- 2) устранить ненужные перемещения;
- 3) устранить обособленный контроль;
- 4) минимизировать простои оборудования;
- 5) минимизировать хранение сырья и материалов.

Следующим принципом организации работы системы ЛТ является налаживание непрерывного производственного процесса. Это невозможно без высокого профессионального уровня работников предприятия. То есть следующим шагом для внедрения данной системы является рациональная организация труда.

Для того чтобы уменьшить потери от остановок оборудования, применяются следующие инструменты в системе ЛТ:

- 1) проведение предупредительного ремонта оборудования, с целью предотвращения будущих поломок;
- 2) управление качеством, то есть применение различных методов с целью предотвращения производства брака;
- 3) партнерство с поставщиками: данный инструмент необходим для постоянного обеспечения производства субстанциями и сырьем;
- 4) подготовка кадров и организация труда: необходимо обеспечить производство высококвалифицированными кадрами, которые могут работать на всех участках производства.

При использовании всех перечисленных инструментов происходит снижение себестоимости выпускаемой лекарственной продукции, снижение времени выполнения заказов и снижение объемов запасов [2].

Таким образом, при внедрении системы ЛТ на фармацевтическом производственном предприятии происходят следующие улучшения в производстве:

- устраняются ненужные технологические процессы;
- снижаются издержки связанные с перепроизводством продукции и содержанием склада;
- минимизируется длительность технологических операций;
- устраняются излишние перемещения;
- устраняется обособленный контроль;
- устраняются простои;
- снижается время на производство единицы продукции;
- происходит минимизация хранения субстанций и готовой продукции.

Все вышперечисленное позволяет уменьшить перепроизводство, снизить количество бракованных изделий и тем самым снизить величину затрат, необходимых для производства продукции.

*Список литературы / References*

1. *Демина И.Д.* Бюджетирование хозяйствующих субъектов, осуществляющих внешнеэкономическую деятельность. // Проблемы теории и практики управления. № 1, 2008.
2. *Кондукова Э.В.* ABC: себестоимость без искажений. Современный метод учета и контроля затрат. М.: ЭКСМО, 2008.
3. *Овсийчук М.Ф., Хамидуллина Г.Р.* Учет затрат: проблемы бухгалтерского и налогового учета. М.: Экзамен, 2004.