

# **Разработка мероприятий по улучшению финансового состояния производственного предприятия Кузнецова Д. С.**

*Кузнецова Дарья Сергеевна / Kuznetsova Darya Sergeevna – бакалавр,  
кафедра финансового менеджмента, факультет кибернетики и информационной безопасности,  
Финансовый институт, Национальный исследовательский ядерный университет  
Московский инженерно-физический институт, г. Москва*

**Аннотация:** актуальность выбранной темы обусловлена необходимостью постоянного контроля за финансовым состоянием предприятия и разработкой комплекса мер по его улучшению в целях поддержания конкурентоспособности организации.

**Ключевые слова:** финансовое состояние, производственное предприятие, разработка мероприятий.

Экономическая деятельность организаций в условиях рынка и конкуренции требует постоянного совершенствования мероприятий организационно-технического, экономического и правового характера для поддержания устойчивого финансового состояния путем своевременного выявления факторов, оказывающих на него основное влияние, а также принятия необходимых управленческих решений для его корректировки.

Производственные предприятия имеют ряд особенностей и характеристик, которые определяют наиболее распространённые проблемы, оказывающие влияние на их финансовое состояние. На основе анализа деятельности ряда производственных предприятий можно выделить несколько наиболее часто встречающихся проблем, которые требуют разработки мероприятий по их устранению и корректировке. Ниже рассмотрены основные сложности, а также дана характеристика возможных причин их возникновения и способов решения возникших трудностей.

## **1. Тяжелая структура активов предприятия.**

Внеоборотные активы компании часто значительно превышают оборотные. Кроме этого, темп прироста имущества предприятия превышает темпы роста выручки и прибыли, таким образом, оборачиваемость внеоборотных активов значительно снижается. Причин для этого может быть много. Новые основные средства могли быть приобретены с целью модернизации и повышения эффективности производственного процесса в особенно подходящий для изменений период времени или на особенно выгодных условиях. Или была произведена неоптимальная закупка дополнительного оборудования, которую можно было отложить. Также могла быть произведена плановая замена технического парка. При всех этих событиях, вероятно, был произведен недостаточный анализ наличия и состояния имеющегося оборудования у компании, который бы позволил принять более обоснованное решение при увеличении внеоборотных активов компании.

В качестве мероприятий по устранению данной ситуации необходимо тщательно проанализировать все имеющееся имущество компании, числящееся на балансе, провести инвентаризацию, и на основе этого принять решение о продаже, модернизации или перепрофилировании части имущества. Далее, в соответствии с целями и задачами предприятия, а также его планами, определить потребность в приобретении дополнительного оборудования или замене старого новыми усовершенствованными модификациями. Приобретение оборудования же может осуществляться в виде покупки имущества или финансовой аренды, которая дает дополнительные преимущества компании.

Большая доля внеоборотных активов в структуре баланса нормальна для крупных производственных предприятий, однако, она не должна превосходить оборотные активы на столько, чтобы это приводило к увеличению риска неплатежеспособности [3, с. 173].

## **2. Недостаток высоколиквидных активов.**

Коэффициенты промежуточной и абсолютной ликвидности компаний во многих случаях имеют значения, которые далеки от норматива. Это говорит о том, что ни величина дебиторской задолженности, ни сумма высоколиквидных активов не позволяют компании своевременно расплатиться по своим обязательствам. Причиной этому может служить излишнее ужесточение кредитной политики, которое привело к уменьшению дебиторской задолженности. Кроме этого, возможно, управленческий персонал предприятия предпочел избавиться от краткосрочных финансовых вложений и вложить денежные средства в бизнес, чтобы компенсировать влияние высокого темпа инфляции. Однако еще это может говорить о недостаточности у компании средств для осуществления своей деятельности, в связи с чем ей пришлось мобилизовать все свои источники средств.

Решить данную проблему можно следующими способами: продать часть основных средств, которые не используются компанией или признаны неэффективными; погасить долгосрочные финансовые вложения путем продажи ценных бумаг; передать право пользования собственными научно-исследовательскими разработками за плату; путем выпуска акций, облигаций или получения

долгосрочного кредита или займа привлечь дополнительное финансирование [1, с. 63]. Все это позволит сформировать дополнительный денежный поток, который можно будет направить на поддержание оборотных активов на необходимом уровне. Дополнительным механизмом может быть уменьшение краткосрочных обязательств путем использования соответствующих мер по управлению всеми их составляющими.

3. Отрицательный прочий финансовый результат.

Причинами возникновения данной ситуации могут быть: большие суммы процентов за использование заемными средствами; недостаточно прибыльное вложение средств в другие компании, выдача займов под низкий процент; продажа имущества по низкой цене; передача в пользование активов на невыгодных условиях; затраты на ликвидацию основных средств; возникновение курсовых разниц; увеличение сумм социальных расходов и пр.

Мероприятия по улучшению прочего финансового результата будут представлять собой комплексный анализ и регулярный мониторинг всех прочих расходов и доходов компании с целью выявления основных тенденций их изменения и принятия своевременных управленческих решений для регулирования причин, которые оказывают негативное влияние на изменение прочего финансового результата.

В качестве получения дополнительных денежных средств можно использовать такие механизмы, как продажа основных средств, продажа объектов незавершенного строительства, продажа сырья и материалов, продажа прочих активов и продажа ценных бумаг, а также сдача основных средств в аренду или лизинг [2, с. 54].

### *Литература*

1. *Базарова М. У., Бутуханова Д. Ц.* Финансовая устойчивость организаций в условиях кризисной экономики: оценка и моделирование параметров её повышения: монография. Улан-Удэ: Изд-во БГСХА им. В. Р. Филиппова, 2012. 161 с.
2. *Когденко В. Г., Мельник М. В.* Краткосрочная и долгосрочная финансовая политика: Учебное пособие. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2011.
3. *Когденко В. Г.* Экономический анализ: Учебное пособие. 2-е изд. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2011. 399 с.